

平成28年度(平成28年4月1日～平成29年3月31日)地域密着型金融推進計画【通期取組状況】

具体的な取組策

取組項目	担当部署	平成28年度【通期】取組実績
<p>(1)お取引先企業等に対するコンサルティング機能の発揮</p> <p>お取引先企業との日常的・継続的な面談等により、経営の悩み等を率直に相談できる信頼関係を構築し、経営の目標や課題等を把握・分析し、ライフステージに応じた課題の解決支援に取組みます。 特に、経営改善、事業再生等の支援が必要なお取引先企業に対しては、①経営改善(再建)計画の策定支援、②新規の信用供与、事業再生支援に関する主体的関与することとします。</p> <p>① 日常的・継続的な関係強化と経営の目標や課題の把握・分析</p> <p>お取引先企業のライフステージの見極めと、ライフステージに応じた目標や課題の把握・分析</p> <p>お取引先企業自身による目標の実現や課題の解決に向けた主体的な取組みの促進(働きかけ)</p> <p>②. 最適なソリューションの提案</p> <p>ライフステージに応じた目標の実現や課題解決に向けたコンサルティング機能の発揮</p> <p>外部専門家・外部機関との連携による支援</p> <p>国や地方公共団体の中小企業支援施策を活用した支援</p>	<p>融資部</p> <p>融資部</p> <p>融資部</p>	<p>今期中に当組合の支援の下、経営改善計画書を策定した先は4先です。うち、新たな経営改善計画書を策定した先は1先、修正計画を策定した先は3先です。また、左記の内、外部機関の協力を得て経営改善計画書を策定した先は1先です。 経営改善計画書策定に当たり、事前に決算書分析や不良資産等を確認後、債務者とのヒアリングを通じて、債務者等が認識している経営上の課題・問題点や、強み・弱み、今後の成長が期待できる事業等の意見交換を行い、実現可能性の高い経営改善計画書となるように取り組んでおります。 当組合単独では、経営改善が難しいと判断した先につきましては、継続的に外部機関の利用促進に取り組んでおります。</p> <p>当組合の大口与信先や、未保全額が多い先10先につきましては、少なくとも毎月一回以上の訪問を徹底して、債務者の経営上の課題・問題点を把握し、改善に向けたアドバイスや、改善の進捗状況をモニタリングすることにより、本部担当部署が一元管理できる仕組みを構築いたしました。 経営改善計画書策定先は、債務者の決算期ごとに経営改善計画と実績の比較・検討を行っております。達成状況が思わしくない項目等について、その要因や改善策の妥当性を債務者とともに再検討を行い、今後の計画達成策の状況をモニタリングすることにより、計画が達成できるよう、できる限りのアドバイスを行っております。 7月から毎月一回経営アドバイザーと売上増加策について協議検討後、営業店を通じて債務者に検討結果を伝え、当組合が提案した売上増加策が可能か債務者と協議検討を行っていましたが、経営アドバイザーとの契約を3月末で一旦終了いたしました。 今後は、経営アドバイザーの意見を参考にして、新たに3月に設置した経営支援課により、債務者の経営上の課題・問題点等の把握に努め、債務者の経営改善が計画どおりに達成できるように支援を継続してまいります。</p> <p>経営改善が必要な顧客に対して、ミラサボ活用の提案を行いました。 事業再生支援が必要な企業に対して、千葉県診断士協会及びTKGとの連携による支援を実施しました。 中小企業者支援のために、昭和リース(株)による動産担保融資(ABL)に係る制度説明会、千葉県農業信用基金協会による保証事務研修会、千葉県信用保証協会による保証事務研修会を職員向けに実施しました。 事業承継支援に取組むために、中小企業基盤整備機構による職員向け事業承継研修を実施しました。 事業性評価推進を実施するにあたり、千葉県中小企業診断士協会 経営支援研究会と連携して、ローカルベンチマークを準用した事業性評価シートの策定に着手いたしました。 経営診断及び経営改善指導業務等を中小企業診断士と連携して実施するにあたり、「経営診断及び経営改善指導業務等の委託に係る契約書」を中小企業診断士協会と交わすこととしました。本契約には、経営改善支援センターへの斡旋業務やミラサボの活用も含んでいます。</p>
<p>(2)地域の面的再生への積極的な参画</p> <p>当組合が貢献可能な分野や役割に対し、地方公共団体や地域経済団体等と連携して地域活性化のための取組みに参画します。</p> <p>地方公共団体との関係強化による地域活性化対策への参画、協力</p> <p>地域の経済団体や中小企業関係団体等との関係強化による地域活性化対策への参画、協力</p>	<p>営業統括部</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・睦沢町まち・ひと・しごと創生「総合戦略」にも位置付けられているスマートウェルネスタウン事業(小売電気事業)に参加。</li> <li>・千葉県クラウドファンディング活用検討会議に地元金融機関として参加。</li> <li>・千葉県産業振興センターと連携し、よろず支援拠点のサテライト相談所を毎月第3火曜日に実施し4月～9月19事業者の相談を受付。</li> <li>・中小企業者、小規模事業者の本業支援のため千葉県産業振興センター主催のよろず支援拠点ステップアップセミナー(8月お店のサービス基準を見える化しよう、9月簡単ホームページ作成実践講座)に共催し、中小企業者、小規模事業者へ広く案内を行い参加申込みを受付。</li> <li>・茂原商工会議所青年部、長南町商工会青年部、白子町商工会青年部と地域内の各種イベントに参加。</li> <li>・千葉県産業振興センターと連携し、よろず支援拠点のサテライト相談所を毎月第3火曜日に実施し10月～3月19事業者の相談を受付しました。</li> <li>・中小企業者、小規模事業者の本業支援のため千葉県産業振興センター主催のよろず支援拠点ステップアップセミナー「1月[美味しさ]を伝えるフード写真の撮り方実践講座」茂原商工会議所とともに共催、2月「失敗から学ぶプレスリリースのポイント」に勝浦市観光商工課とともに共催し、中小企業者、小規模事業者へ広く案内を行い参加申込みを受付し大勢の参加を頂きました。</li> <li>・地域の面的再生に取組むため中小企業、小規模事業者の経営基盤の強化並びに創業や知的財産権の活用等について(公財)千葉県産業振興センターと「業務提携に関する覚書」を締結しました。</li> <li>・茂原市商工会書で開催された創業セミナーにおける事業計画書発表会に審査員として参加し地域の創業者に対してお話をさせていただきました。</li> <li>・茂原商工会議所青年部、長南町商工会青年部、白子町商工会青年部と地域内の各種イベントに参加しました。</li> </ul>
<p>(3)地域や利用者に対する情報発信</p> <p>当組合の地域密着型金融の取組みについて、地域やお取引先等情報を発信することにより、理解を深めて信頼を確立します。</p> <p>地域密着型金融の取組みに関する情報のディスクロージャーでの公開</p> <p>地域密着型金融の取組みに関する情報のホームページでの公開</p>	<p>経営管理室</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・平成28年7月に発行したディスクロージャー誌「房総信用組合の現況2016」に、平成27年度の地域密着型金融推進計画の取組結果を開示しました。</li> <li>・平成28年11月に発行した半期ディスクロージャー誌に、平成27年度の地域密着型金融推進計画と上期の取組結果を開示しました。</li> <li>・当組合ホームページに、平成27年度の地域密着型金融推進計画の取組結果と平成28年度の地域密着型金融推進計画を公開しました。</li> </ul>